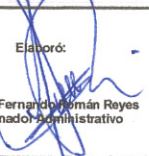



Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>103,006,438</b>	<b>144,510,697</b>	<b>Origen</b>	<b>742,901</b>	<b>3,052,818</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	742,901	3,052,818
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>497,927</b>
Productos	2,486	1,050	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	0	497,927
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	23,416,946	26,071,051	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>742,901</b>	<b>2,554,890</b>
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	79,587,006	118,438,596			
Otros Orígenes de Operación	0	0			
<b>Aplicación</b>	<b>88,821,856</b>	<b>147,562,464</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	32,042,863	46,961,387	<b>Origen</b>	<b>33,015</b>	<b>2,986,171</b>
Materiales y Suministros	9,172,361	11,892,483	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	20,730,750	30,165,880	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	33,015	2,986,171
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>8,831,634</b>	<b>4,357,752</b>
Ayudas Sociales	26,132,981	55,489,896	Servicios de la Deuda	0	0
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	8,831,634	4,357,752
Donativos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>(8,798,619)</b>	<b>(1,371,582)</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>6,128,863</b>	<b>(1,868,458)</b>
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	742,901	3,052,818			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>14,184,582</b>	<b>(3,051,767)</b>	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>3,423,068</b>	<b>5,291,526</b>
			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>9,551,931</b>	<b>3,423,068</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró:  
  
L.C. Luis Fernando Román Reyes  
Coordinador Administrativo

Vo.Bo.  Vo.Bo.  
INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE  
DEL ESTADO DE ZACATECAS

Autorizó:  
  
Ent. Javier Núñez Orozco  
Director General